

## TRYOUT 12 MANAJERIAL

### Soal No 1

Pelajaran yang saya ambil dari seorang pemimpin adalah

- A. Seseorang yang memiliki kemampuan kerja yang lebih baik daripada anggotanya.
- B. Seseorang yang bertanggung jawab terhadap karyawannya.
- C. Seseorang yang menjadi panutan karyawannya.
- D. Seseorang yang bertanggung jawab atas pekerjaannya secara profesional.

Pembahasan

Pelajaran yang saya ambil dari seorang pemimpin adalah

- A. Seseorang yang memiliki kemampuan kerja yang lebih baik daripada anggotanya. (skor 1)
- B. Seseorang yang bertanggung jawab terhadap karyawannya. (skor 2)
- C. Seseorang yang menjadi panutan karyawannya. (skor 3)
- D. Seseorang yang bertanggung jawab atas pekerjaannya secara profesional. (skor 4)

### Soal No 2

Dalam menyelesaikan suatu pekerjaan biasanya saya senang melakukannya dengan cara yang ....

- A. Memberikan hasil maksimal.
- B. Tidak menimbulkan kesusahan pada saya
- C. Baru dan tidak terpikirkan oleh orang lain.
- D. Sesuai dengan tingkat pekerjaan

Pembahasan

Dalam menyelesaikan suatu pekerjaan biasanya saya senang melakukannya dengan cara yang ....

- A. Memberikan hasil maksimal. (skor 3)
- B. Tidak menimbulkan kesusahan pada saya (skor 1)
- C. Baru dan tidak terpikirkan oleh orang lain. (skor 4)
- D. Sesuai dengan tingkat pekerjaan (skor 2)

### Soal No 3

Dalam memberikan sebuah gagasan, saya dikenal sebagai orang yang ....

- A. Memberikan solusi terbaik.
- B. Penuh ide baru.
- C. Penyempurna sistem yang ada.
- D. Memiliki gagasan rasional.

### Pembahasan

Dalam memberikan sebuah gagasan, saya dikenal sebagai orang yang ....

- A. Memberikan solusi terbaik. (skor 3)
- B. Penuh ide baru. (skor 4)
- C. Penyempurna sistem yang ada. (skor 1)
- D. Memiliki gagasan rasional. (skor 2)

### Soal No 4

Menurut saya pemimpin besar adalah ...

- A. Mereka mendapatkan fasilitas yang lengkap sehingga bisa sukses.
- B. Mereka yang mau berusaha untuk menjadi sukses.
- C. Mereka yang memang sudah ditakdirkan untuk menjadi sukses.
- D. Mereka yang beruntung menjadi orang yang sukses.

### Pembahasan

Menurut saya pemimpin besar adalah ...

- A. Mereka mendapatkan fasilitas yang lengkap sehingga bisa sukses. (skor 1)
- B. Mereka yang mau berusaha untuk menjadi sukses. (skor 4)
- C. Mereka yang memang sudah ditakdirkan untuk menjadi sukses. (skor 3)
- D. Mereka yang beruntung menjadi orang yang sukses. (skor 2)

### Soal No 5

Dalam era sekarang komputerisasi sudah merambah ke seluruh lapisan dunia kerja, saya akan

- A. Mempelajari tentang komputer hanya jika diminta oleh kantor.
- B. Membaca banyak pengetahuan komputer dari buku.
- C. Mempelajari dan mengembangkan kemampuan saya dalam mengoperasikan komputer.
- D. Mengikuti segala perkembangan tentang komputer.

Pembahasan

Dalam era sekarang komputerisasi sudah merambah ke seluruh lapisan dunia kerja, saya akan

- A. Mempelajari tentang komputer hanya jika diminta oleh kantor. (skor 1)
- B. Membaca banyak pengetahuan komputer dari buku. (skor 3)
- C. Mempelajari dan mengembangkan kemampuan saya dalam mengoperasikan komputer. (skor 4)
- D. Mengikuti segala perkembangan tentang komputer. (skor 2)

### Soal No 6

Ketika ditugaskan untuk memimpin tim dalam sebuah proyek kerja, saya akan

- A. Berusaha sekuat tenaga untuk meningkatkan performa kerja tim.
- B. Menjalankan tim sesuai kebiasaan kerja tim sebelumnya.

C. Berusaha sesuai dengan kondisi dan komitmen anggota tim lain.

D. Berusaha mengajak tim untuk bekerja sama dengan baik.

Pembahasan

Ketika ditugaskan untuk memimpin tim dalam sebuah proyek kerja, saya akan

A. Berusaha sekuat tenaga untuk meningkatkan performa kerja tim. (skor 3)

B. Menjalankan tim sesuai kebiasaan kerja tim sebelumnya. (skor 2)

C. Berusaha sesuai dengan kondisi dan komitmen anggota tim lain. (skor 1)

D. Berusaha mengajak tim untuk bekerja sama dengan baik. (skor 4)

### Soal No 7

Anak buah saya selalu bermasalah untuk memenuhi deadline kerja yang saya berikan kepadanya. Hal yang saya lakukan adalah ....

A. Tidak memberinya pekerjaan lagi.

B. Memberinya deadline sesuai tingkat kemampuannya selama ini.

C. Mengomunikasikannya dan mencari kendala yang dialaminya dan mencari solusinya.

D. Tetap memberikan pekerjaan dengan deadline sesuai standar yang saya inginkan.

Pembahasan

Anak buah saya selalu bermasalah untuk memenuhi deadline kerja yang saya berikan kepadanya. Hal yang saya lakukan adalah ....

A. Tidak memberinya pekerjaan lagi. (skor 1)

B. Memberinya deadline sesuai tingkat kemampuannya selama ini. (skor 3)

C. Mengomunikasikannya dan mencari kendala yang dialaminya dan mencari solusinya. (skor 4)

D. Tetap memberikan pekerjaan dengan deadline sesuai standar yang saya inginkan. (skor 2)

### Soal No 8

Bagi saya tindakan korupsi itu ....

- A. Haram hukumnya.
- B. Bisa membuat saya cepat sukses.
- C. Saya tidak ingin melakukannya.
- D. Sering saya lakukan.

Pembahasan

Bagi saya tindakan korupsi itu ....

- A. Haram hukumnya. (skor 4)
- B. Bisa membuat saya cepat sukses. (skor 2)
- C. Saya tidak ingin melakukannya. (skor 3)
- D. Sering saya lakukan. (skor 1)

### Soal No 9

Saya belum mendapatkan pekerjaan sampai saat ini, saudara saya menjanjikan saya bisa diterima di tempat kerjanya jika saya melamar kerja di tempat kerjanya.

- A. Saya menerimanya karena saya sudah bosan menganggur.
- B. Saya menerimanya karena pekerjaannya sangat saya senangi.
- C. Saya tetap mencari pekerjaan sendiri selama saya masih bisa.
- D. Saya ingin mandiri.

Pembahasan

Saya belum mendapatkan pekerjaan sampai saat ini, saudara saya menjanjikan saya bisa diterima di tempat kerjanya jika saya melamar kerja di tempat kerjanya.

- A. Saya menerimanya karena saya sudah bosan menganggur. (skor 1)
- B. Saya menerimanya karena pekerjaannya sangat saya senangi. (skor 2)

C. Saya tetap mencari pekerjaan sendiri selama saya masih bisa. (skor 4)

D. Saya ingin mandiri. (skor 3)

### Soal No 10

Saya banyak mengikuti kegiatan di luar kegiatan kantor, karena menurut saya kegiatan tersebut ....

A. Dapat meningkatkan kemampuan diri saya.

B. Mengisi waktu luang saya.

C. Memberikan suatu pengalaman baru.

D. Tidak terlalu menghabiskan waktu dan pikiran saya.

### Pembahasan

Saya banyak mengikuti kegiatan di luar kegiatan kantor, karena menurut saya kegiatan tersebut ....

A. Dapat meningkatkan kemampuan diri saya. (skor 4)

B. Mengisi waktu luang saya. (skor 2)

C. Memberikan suatu pengalaman baru. (skor 3)

D. Tidak terlalu menghabiskan waktu dan pikiran saya. (skor 1)

### Soal No 11

Kantor menugaskan saya untuk menghadiri rapat di luar kota. Padahal saat itu anak saya sedang sakit. Saya akan

A. Melaksanakan tugas dengan perasaan dongkol.

B. Menjelaskan kondisi yang sedang saya alami kepada atasan untuk meminta kebijaksanaannya.

C. Tetap berangkat melaksanakan tugas dengan sepenuh hati.

D. Melaksanakan tugas dengan menyertakan anak istri.

### Pembahasan

Kantor menugaskan saya untuk menghadiri rapat di luar kota. Padahal saat itu anak saya sedang sakit. Saya akan

- A. Melaksanakan tugas dengan perasaan dongkol. (skor 1)
- B. Menjelaskan kondisi yang sedang saya alami kepada atasan untuk meminta kebijaksanaannya. (skor 4)
- C. Tetap berangkat melaksanakan tugas dengan sepenuh hati. (skor 3)
- D. Melaksanakan tugas dengan menyertakan anak istri. (skor 2)

### Soal No 12

Jarak rumah ke kantor sekitar 30 menit. Jika jam masuk kantor adalah pukul 7 dan pagi ini saya bangun pukul 6.30, maka hari ini saya terlambat saat tiba di kantor. Sesampai di kantor atasan memarahi saya atas keterlambatan ini. Hal yang saya lakukan adalah ....

- A. Meminta maaf dan memberitahukan kondisi yang saya alami.
- B. Menerimanya karena itu memang kesalahan saya.
- C. Diam saja dan segera meminta izin untuk mulai bekerja.
- D. Menerimanya dan berusaha untuk tidak terlambat lagi.

### Pembahasan

Jarak rumah ke kantor sekitar 30 menit. Jika jam masuk kantor adalah pukul 7 dan pagi ini saya bangun pukul 6.30, maka hari ini saya terlambat saat tiba di kantor. Sesampai di kantor atasan memarahi saya atas keterlambatan ini. Hal yang saya lakukan adalah ....

- A. Meminta maaf dan memberitahukan kondisi yang saya alami. (skor 2)
- B. Menerimanya karena itu memang kesalahan saya. (skor 3)
- C. Diam saja dan segera meminta izin untuk mulai bekerja. (skor 1)
- D. Menerimanya dan berusaha untuk tidak terlambat lagi. (skor 4)

### Soal No 13

Sebentar lagi kantor akan mengadakan penilaian untuk promosi jabatan. Agar saya mendapatkan kesempatan untuk promosi jabatan, saya akan melakukan ....

- A. Tetap bekerja seperti biasa dan membiarkan proses penilaian berjalan.
- B. Memperbaiki kinerja dengan menetapkan prioritas kerja.
- C. Meminta saran senior agar saya dapat mendapatkan promosi jabatan tersebut.
- D. Menunjukkan kinerja terbaik saya pada saat penilaian.

Pembahasan

Sebentar lagi kantor akan mengadakan penilaian untuk promosi jabatan. Agar saya mendapatkan kesempatan untuk promosi jabatan, saya akan melakukan ....

- A. Tetap bekerja seperti biasa dan membiarkan proses penilaian berjalan. (skor 3)
- B. Memperbaiki kinerja dengan menetapkan prioritas kerja. (skor 4)
- C. Meminta saran senior agar saya dapat mendapatkan promosi jabatan tersebut. (skor 1)
- D. Menunjukkan kinerja terbaik saya pada saat penilaian. (skor 2)

#### Soal No 14

Untuk mengisi waktu luang, yang sering saya lakukan adalah

- A. Bermain game.
- B. Bekerja.
- C. Melakukan kegiatan yang bermanfaat.
- D. Tidak memiliki waktu luang

Pembahasan

Untuk mengisi waktu luang, yang sering saya lakukan adalah

- A. Bermain game. (skor 2)
- B. Bekerja. (skor 3)



C. Melakukan kegiatan yang bermanfaat. (skor 4)

D. Tidak memiliki waktu luang (skor 1)

#### Soal No 15

Dalam permainan teman saya melakukan kecurangan.

A. Saya memperingatkan teman saya.

B. Saya melaporkannya kepada pimpinan.

C. Saya tidak peduli.

D. Saya tidak ingin berteman dengannya lagi.

Pembahasan

Dalam permainan teman saya melakukan kecurangan.

A. Saya memperingatkan teman saya. (skor 4)

B. Saya melaporkannya kepada pimpinan. (skor 3)

C. Saya tidak peduli. (skor 1)

D. Saya tidak ingin berteman dengannya lagi. (skor 2)

#### Soal No 16

Saya diterima kuliah di salah satu perguruan tinggi negeri sesuai dengan harapan saya. Namun, kondisi keuangan saya saat ini tidak mendukung untuk saya melanjutkan kuliah. Saya akan

A. Mencari pinjaman uang untuk biaya kuliah.

B. Mencari beasiswa dari negara atau lembaga lainnya

C. Menunda kuliah sampai memiliki dana yang cukup

D. Tetap melanjutkan kuliah, sambil mencari pekerjaan untuk membiayai kuliah.

Pembahasan

Saya diterima kuliah di salah satu perguruan tinggi negeri sesuai dengan harapan saya. Namun, kondisi keuangan saya saat ini tidak mendukung untuk saya melanjutkan kuliah. Saya akan

- A. Mencari pinjaman uang untuk biaya kuliah. (skor 2)
- B. Mencari beasiswa dari negara atau lembaga lainnya (skor 3)
- C. Menunda kuliah sampai memiliki dana yang cukup (skor 1)
- D. Tetap melanjutkan kuliah, sambil mencari pekerjaan untuk membiayai kuliah. (skor 4)

### Soal No 17

Jika karyawan saya ada yang tidak sesuai dengan ketentuan pekerjaannya....

- A. Saya segera menempatkannya sesuai dengan kemampuannya.
- B. Saya memberikannya tes ulang untuk melihat kemampuan yang sesuai dengan penempatan posisi kerja.
- C. Saya melaporkannya kepada atasan untuk mengevaluasi ulang.
- D. Saya membiarkannya.

### Pembahasan

Jika karyawan saya ada yang tidak sesuai dengan ketentuan pekerjaannya....

- A. Saya segera menempatkannya sesuai dengan kemampuannya. (skor 2)
- B. Saya memberikannya tes ulang untuk melihat kemampuan yang sesuai dengan penempatan posisi kerja. (skor 4)
- C. Saya melaporkannya kepada atasan untuk mengevaluasi ulang. (skor 3)
- D. Saya membiarkannya. (skor 1)

### Soal No 18

Pada saat terikat dalam suatu proses kegiatan kerja, biasanya saya....

- A. Hanya melakukan kegiatan yang berhubungan dengan kegiatan kerja tersebut.
- B. Tidak melaksanakan kegiatan lain sebelum kegiatan tersebut terselesaikan.

C. Sese kali melakukan kegiatan lain sebagai hiburan.

D. Dapat melakukan banyak kegiatan lain secara bersamaan.

Pembahasan

Pada saat terikat dalam suatu proses kegiatan kerja, biasanya saya....

A. Hanya melakukan kegiatan yang berhubungan dengan kegiatan kerja tersebut.  
(skor 3)

B. Tidak melaksanakan kegiatan lain sebelum kegiatan tersebut terselesaikan. (skor 4)

C. Sese kali melakukan kegiatan lain sebagai hiburan. (skor 2)

D. Dapat melakukan banyak kegiatan lain secara bersamaan. (skor 1)

#### Soal No 19

Saya memiliki janji bertemu dengan seorang klien, namun ia tidak datang sama sekali ketempat pertemuan. Saya akan....

A. Meminta penjelasan atas ketidakhadirannya.

B. Menjadwalkan ulang janji pertemuan.

C. Menolak penjadwalan ulang janji bertemu dengannya.

D. Membalas dengan tidak hadir pada pertemuan berikutnya.

Pembahasan

Saya memiliki janji bertemu dengan seorang klien, namun ia tidak datang sama sekali ketempat pertemuan. Saya akan....

A. Meminta penjelasan atas ketidakhadirannya. (skor 4)

B. Menjadwalkan ulang janji pertemuan. (skor 3)

C. Menolak penjadwalan ulang janji bertemu dengannya. (skor 2)

D. Membalas dengan tidak hadir pada pertemuan berikutnya. (skor 1)

#### Soal No 20

Saya akan berkontribusi untuk memajukan tempat saya bekerja

A. Di manapun tempat saya bekerja dan apapun posisi saya, saya akan bekerja dan berkontribusi untuk memajukan tempat saya bekerja.

B. Jikalau saya mendapatkan gaji sesuai dengan yang saya inginkan.

C. Di manapun saya bekerja saya akan berkontribusi dengan beberapa syarat yang saya ajukan.

D. Saya senang dengan pekerjaan saya.

Pembahasan

Saya akan berkontribusi untuk memajukan tempat saya bekerja

A. Di manapun tempat saya bekerja dan apapun posisi saya, saya akan bekerja dan berkontribusi untuk memajukan tempat saya bekerja. (skor 4)

B. Jikalau saya mendapatkan gaji sesuai dengan yang saya inginkan. (skor 1)

C. Di manapun saya bekerja saya akan berkontribusi dengan beberapa syarat yang saya ajukan. (skor 2)

D. Saya senang dengan pekerjaan saya. (skor 3)

### Soal No 21

Kantor mengadakan acara rekreasi bersama ke luar kota pada hari Minggu, saya akan ....

A. Mengikutinya jika tidak ada acara lain.

B. Bersemangat mengikutinya.

C. Kurang bersemangat mengikutinya.

D. Mengikutinya untuk menghilangkan penat karena pekerjaan

Pembahasan

Kantor mengadakan acara rekreasi bersama ke luar kota pada hari Minggu, saya akan ....

A. Mengikutinya jika tidak ada acara lain. (skor 2)

B. Bersemangat mengikutinya. (skor 4)

C. Kurang bersemangat mengikutinya. (skor 1)

D. Mengikutinya untuk menghilangkan penat karena pekerjaan (skor 3)

### Soal No 22

Saya menghilangkan salah satu benda inventaris milik kantor. Hal yang saya lakukan adalah ....

A. Mencari barang yang hilang tersebut.

B. Menggantinya dengan barang yang berkualitas lebih buruk.

C. Segera menggantinya karena itu tanggung jawab saya.

D. Mengantisipasi agar tidak kehilangan barang inventaris lagi.

Pembahasan

Saya menghilangkan salah satu benda inventaris milik kantor. Hal yang saya lakukan adalah ....

A. Mencari barang yang hilang tersebut. (skor 3)

B. Menggantinya dengan barang yang berkualitas lebih buruk. (skor 1)

C. Segera menggantinya karena itu tanggung jawab saya. (skor 4)

D. Mengantisipasi agar tidak kehilangan barang inventaris lagi. (skor 2)

### Soal No 23

Saat saya mengalami kegagalan dalam suatu usaha, biasanya saya akan

A. Mencoba terus sampai saya mengalami keberhasilan.

B. Sedih namun tetap berusaha mencoba.

C. Meminta bantuan orang lain untuk menyelesaikan persoalan.

D. Intropeksi diri dan kemudian mencoba lagi.

Pembahasan

Saat saya mengalami kegagalan dalam suatu usaha, biasanya saya akan

- A. Mencoba terus sampai saya mengalami keberhasilan. (skor 3)
- B. Sedih namun tetap berusaha mencoba. (skor 1)
- C. Meminta bantuan orang lain untuk menyelesaikan persoalan. (skor 2)
- D. Intropeksi diri dan kemudian mencoba lagi. (skor 4)

#### Soal No 24

Saya adalah salah satu pimpinan cabang di sebuah loket administrasi sebuah rumah sakit. Seorang pelanggan marah-marah karena tidak terima dengan pelayanan yang diberikan oleh petugas kami. Hal yang akan saya lakukan adalah ....

- A. Memanggil atasan agar masalah tersebut segera diselesaikan olehnya
- B. Mengarahkan ke bagian layanan pengaduan agar masalah tersebut diproses
- C. Memintanya duduk tenang dan mendengarkan aduannya
- D. Membiarkannya karena okehannya sangat mengganggu konsentrasi saya dalam bekerja

#### Pembahasan

Saya adalah salah satu pimpinan cabang di sebuah loket administrasi sebuah rumah sakit. Seorang pelanggan marah-marah karena tidak terima dengan pelayanan yang diberikan oleh petugas kami. Hal yang akan saya lakukan adalah ....

- A. Memanggil atasan agar masalah tersebut segera diselesaikan olehnya (skor 2)
- B. Mengarahkan ke bagian layanan pengaduan agar masalah tersebut diproses (skor 4)
- C. Memintanya duduk tenang dan mendengarkan aduannya (skor 3)
- D. Membiarkannya karena okehannya sangat mengganggu konsentrasi saya dalam bekerja (skor 1)

#### Soal No 25

Saya sudah bekerja keras untuk kantor, namun hasil evaluasi mengatakan kinerja saya lebih rendah daripada rekan lain. Hal yang saya lakukan adalah ....

- A. Menanyakan kepada tim evaluator dimana letak kekurangan kinerja saya.
- B. Meningkatkan kinerja untuk mencapai hasil evaluasi yang lebih baik.
- C. Tidak mempersoalkan hasil evaluasi dan tetap bekerja seperti biasa.
- D. Meminta masukan dari rekan lain yang hasil evaluasinya bagus.

Pembahasan

Saya sudah bekerja keras untuk kantor, namun hasil evaluasi mengatakan kinerja saya lebih rendah daripada rekan lain. Hal yang saya lakukan adalah ....

- A. Menanyakan kepada tim evaluator dimana letak kekurangan kinerja saya. (skor 2)
- B. Meningkatkan kinerja untuk mencapai hasil evaluasi yang lebih baik. (skor 4)
- C. Tidak mempersoalkan hasil evaluasi dan tetap bekerja seperti biasa. (skor 1)
- D. Meminta masukan dari rekan lain yang hasil evaluasinya bagus. (skor 3)